

# EMPRESAS



El ministro de Industria, Comercio y Turismo empieza 2013 con la mesa cargada de asuntos pendientes.

F. MORENO.

El ministro de Industria, José Manuel Soria, ha terminado 2012 reconociendo que sus políticas de contención del déficit de tarifa han fracasado y ha empezado 2013 colando de rondón una modificación de la Ley del Sector Eléctrico para retirar la obligación de equilibrar ingresos y costes del sistema en 2013. Es decir, que este año el déficit, lejos de contenerse, corre de nuevo el

riesgo de dispararse. A esto hay que añadir posibles acciones legales de las eléctricas por los nuevos tributos, la subida de la luz, la falta de un marco estable para las renovables, las incógnitas nucleares, los precios de los carburantes y la llegada de un nuevo secretario de Estado, Alberto Nadal, para calmar los ánimos del sector. En definitiva, un año de alto voltaje.

## Fallan todas sus medidas y comienza el año suprimiendo la prohibición de generar más deuda

# Soria se rinde con el déficit eléctrico

■ Nuria Díaz

Diciembre de 2011. Debate de investidura de **Mariano Rajoy**. El presidente del Gobierno dedicaba una buena parte del mismo a hablar sobre su determinación a acabar con el déficit de tarifa, considerado "imprescindible" la reforma del sistema eléctrico y anunciaba una política energética basada en "frenar y reducir" los costes para acabar con la deuda, uno de los asuntos los "más complejos que hereda" el nuevo Ejecutivo.

Marzo de 2012. Rajoy señalaba entonces que "España no se puede permitir" tener un déficit de tarifa acumulado de 20.000 millones de euros, y aseguraba que la reforma energética estaría entre las primeras que el Gobierno tenía pensado emprender. Unos meses de especulaciones y poco más hasta el mes de julio, cuando Rajoy avanzaba que habría un nuevo "esquema de fiscalidad energética" para repartir

entre los "diferentes sectores implicados" la solución "definitiva" al **déficit de tarifa** eléctrica. Las susodichas medidas fiscales se anunciaron para enfado del sector en el mes de octubre –aunque se acaban de aprobar– pero, está claro, que no son suficientes para atajarlo porque, inesperadamente y casi de tapadillo, el ministro ha estrenado el año con una modificación de la Ley del Sector Eléctrico, que elimina los topes legales para el déficit.

La retirada de los topes al déficit de tarifa implica que en 2012 este desajuste pueda superar los 1.500 millones en una cantidad no establecida que, como el resto de la deuda eléctrica, podrá titulizarse posteriormente en los mercados. Para 2013, se elimina el objetivo de que el déficit sea cero. Los analistas del sector creen que se trata de un reconocimiento del fracaso del gobierno en este tema que, además se ha hecho con nocturnidad y alevosía, y por un método cuando

menos poco convencional. El Gobierno ha aprovechado el decreto ley sobre la cotización de las empleadas de hogar, publicado el 31 de diciembre en el Boletín Oficial del Estado, para eliminar los topes. Además, el decreto ley suprime la

**En el Real Decreto Ley, el Gobierno reconoce, a la vista del informe sobre tarifas de la CNE, que en 2012 se producirá un "nuevo desajuste" no contabilizado por los técnicos del Ministerio**

norma que obligaba a que, desde este año, los peajes de acceso fuesen suficientes para cubrir todos los costes regulados y a aplicar subidas automáticas de la tarifa en caso de desviación.

El decreto ley también incluye medidas para controlar las primas a las nuevas instalaciones renovables. La norma señala que el régimen de primas "devendrá inaplicable" si una instalación no está totalmente finalizada al final del plazo límite fijado para ser inscrita y comenzar la venta de energía. Se entenderá que no está acabada si no está totalmente acabado el campo solar o almacenamiento previsto, en servicio todas las infraestructuras para verter la energía a la red y totalmente ejecutados y en servicio todos los equipos generadores.

En el real decreto ley, el Gobierno reconoce, a la vista del informe sobre tarifas de la **Comisión Nacional de la Energía (CNE)**, que en 2012 se producirá un "nuevo desajuste" no contabilizado por los técnicos del **Ministerio de Industria, Energía y Turismo**.

La justificación del ministro **José Manuel Soria**: la reducción de la demanda, "más acusada de lo pre-

visto" como consecuencia de la menor actividad industrial y del consumo, así como "el sobrecoste del régimen especial" por la entrada en operación "con mayor premura" de nuevas centrales y por el incremento de sus horas de funcionamiento son los dos factores aducidos por el Gobierno como origen del déficit adicional.

A esto se suma que los **Presupuestos Generales del Estado (PGE)**, como ya habían advertido desde la CNE hasta las empresas del sector, no incluirán para 2012 un total de 1.217 millones de sobrecoste extrapeninsular, que deberá por tanto cargarse sobre la tarifa eléctrica.

Además, la tarifa eléctrica de 2012 debe absorber 1.106 millones de desajuste de 2011 y el 17% del sobrecoste extrapeninsular de ese ejercicio, que no ha sido asumido por el Gobierno en las cuentas públicas del año pasado

### Acciones legales

El caso es que, 2013 comienza sin ninguna perspectiva de control del agujero eléctrico, sin una ley general para el sector, y con todas las compañías, tradicionales, renovables, de gas y butano, en armas. Estos han sido los últimos en unirse a la lista de 'damnificados' por las medidas del ministro Soria. Así, hace solo unos días, la **Asociación Española de Operadores de Gases Licuados de Petróleo (Aoglp)** advertía de que, conforme a la fórmula de cálculo en vigor, el Gobierno debería haber elevado a 19,06 euros el precio medio de la bomba de butano, lo que supone un 18% más que los 16,1 euros en los que se sitúa tras la congelación de enero. En un comunicado, la asociación advierte de que la no aplicación de la orden ministerial de revisión de precios 1858/2008 provoca un déficit añadido de dos euros por cada bombona y agrava la situación del sector, que se está viendo abocado al cierre de empresas tanto entre los operadores como entre los distribuidores. Aoglp ha comunicado que se reserva acciones legales ante la última congelación de pre-

## Recuperar la sintonía en el sector del MW

■ El ministro José Manuel Soria comenzó su mandato recibiendo a diestro y siniestro, y a la postre, diciendo a cada uno lo que quería oír ganándose una fama de ministro dialogante que se ha demostrado, según el sector, falsa. Lo cierto es que cubierta aquella primera ronda de contactos, todos los integrantes de uno de los sectores más importantes de la economía española se han sentido esquivados por el ministro e incluso, engañados, con acciones como la inclusión de rondón estos días de asuntos fundamentales en un real decreto sobre empleadas del hogar. La sintonía con el secretario de Estado, Fernando Martí, no ha sido mayor, así que no es de extrañar que esperen que el nuevo secretario, Alberto Nadal, se ponga pronto a la tarea porque el tiempo apremia y encima de la mesa de muchos, sino de todos, hay demandas contra el Gobierno.

## Eléctricas: pistoletazo de salida a las desinversiones

■ En la recta final del año, las eléctricas han protagonizado importantes desinversiones para hacer caja, y hacerlo, además, rápidamente. Justo antes de tomarnos las uvas, Iberdrola alcanzaba un acuerdo con el consorcio formado por EDF Energies Nouvelles, MEAG (filial de asset management de Munich RE y ERGO), y GE Energy Financial Services para la venta de 32 parques eólicos

terrestres en Francia por 350 millones de euros. La empresa señala que prevé continuar impulsando las desinversiones en los próximos meses de cara a reforzar su solidez financiera, lo que pasa por seguir reduciendo su deuda, mejorando los ratios financieros y manteniendo el rating. Y hace solo unos días, Endesa cerraba un acuerdo con la belga Fluxys para la venta de su participación del 12%

en el gasoducto Medgaz entre Argelia y España por 87 millones de euros. Endesa se suma así a Iberdrola, que esta mañana ha anunciado la venta también a Fluxys de su 20% por 146 millones.

### Medgaz

La compañía belga se convierte ahora en el segundo principal accionista del enlace estratégico con Argelia, por detrás de Sonatrach, que tiene un 36%.

En la operación con Endesa, la venta de la participación lleva asociada la cesión al comprador del crédito que la eléctrica española tiene con Medgaz por un importe cercano a los 9,5 millones. Tras los cambios comunicados en el accionariado, Sonatrach se mantiene como principal accionista de Medgaz con un 36%, seguido de Fluxys (32%), Cepsa (20%) y GDF Suez (12%).

El gasoducto Medgaz, que une Argelia con España, cumplió el pasado 1 de abril el primer año del inicio de las operaciones comerciales de importación de gas natural. La vida útil técnica esperada del gasoducto supera los 50 años, por lo que está planificada para cubrir las demandas de gas natural a largo plazo. Los expertos están aún algo escépticos con esta nueva infraestructura que se 'vendió' como fundamental.

cios, que crea inseguridad jurídica y contradice al Supremo. Las grandes eléctricas integradas en **UNESA** guardan silencio, pero fuente del sector señalan que también tienen algunas demandas preparadas sobre la mesa a la espera de ver qué ocurre con la orden de peajes, que

**Los deberes se amontonan en la mesa del nuevo secretario de Estado, Alberto Nadal, hermano del jefe de la Oficina Económica del Gobierno, a quien se le atribuye la orientación de la reforma energética**

ya tendría que haber visto la luz. Los deberes se amontonan en la mesa del nuevo secretario de Estado, **Alberto Nadal**, hermano del jefe de la Oficina Económica del Gobierno, Álvaro Nadal, al que, de hecho, se atribuye buena parte de la orientación de la reforma energética. En septiembre de 2009 fue nombrado director adjunto a la Secretaría General de la CEOE, organización en la que desde julio de 2011 era vicesecretario general de Asuntos Económicos, Laborales e Internacionales. En marzo de este año, Nadal renunció a aceptar la propuesta para convertirse en consejero de Red Eléctrica de España (REE), en un momento marcado por la polémica acerca de la propuesta de designación del marido de María Dolores de Cospedal, Ignacio López del Hierro, como vocal de la misma compañía. Nadal sustituye a Fernando Martí Scharfhausen, que ocupará la Presidencia del Consejo de Seguridad Nuclear (CSN).

El ministro de Industria asegura que "dentro del primer semestre de 2013 estará terminada" la reforma energética del Gobierno y que, al margen de la decisión de mantener en enero la parte regulada de la tarifa de la luz, su departamento se ha propuesto para el futuro intervenir "lo mínimo posible" en el recibo de la luz.

Uno de los objetivos de la nueva reforma, explicó, será que el sistema eléctrico ofrezca una "señal de precios" que "sea el reflejo de los costes reales" y avanzar en la mejora de la competitividad, ya que el coste de la energía es "uno de los aspectos que más influyen" en este aspecto. Además, avanzó que habrá novedades relacionadas con el autoconsumo eléctrico y la generación distribuida, lo que permitirá a los consumidores generar su propia energía e incluso verterla en la red cuando tengan excedente gracias al modelo de balance neto.

#### El pulso nuclear

También está pendiente de resolverse el cierre de **Garofa**, con el trasfondo de un pulso entre el ministro y las dueñas de la central, **Endesa e Iberdrola** y la aceleración de los trabajos para la construcción del **Almacén Temporal Centralizado (ATC)**. Ya se han comprado las tres parcelas que compondrán el complejo del Almacén de residuos, se están vallando en la actualidad, a la vez que se está emprendiendo un estudio geológico sobre el suelo de las mismas.

De forma inmediata, saldrá adelante el proyecto de carreteras, en manos actualmente de la Junta de Comunidades, con un convenio con **Enresa** por un importe de 18,5 millones de euros. Igualmente se ha sacado a concurso la ingeniería principal del proyecto, al que se han presentado un total de cinco empresas nacionales y a partir de este mes de enero se adjudicará el plan por un importe de 37 millones de euros, además del proyecto de impacto ambiental, donde se han presentado 25 empresas.

Si hay dos empresas que en 2013 van a vivir una verdadera catarsis, éstas son Iberia y Renfe. La primera empieza el año negociando con los sindicatos el plan de reestructuración aprobado en noviembre y que contempla la eliminación de rutas, bajada de sueldos y el despido de 4.500 personas. Sea como fuere, Iberia, para sobrevi-

vir, señalan desde la empresa, ya no será la misma. Por su parte, en el primer semestre del año está previsto que se liberalice el servicio de transporte de viajeros y que Renfe comience a competir con otras compañías. En el proceso aún debe digerir la absorción de FEVE y dividirse en cuatro empresas rentables.

**La aerolínea encoge y la operadora comienza a competir**

## El año de la reinvencción de Iberia y Renfe



Antonio Vázquez, presidente de Iberia.



Julio Gómez-Pomar, presidente de Renfe.

■ 2013 va a ser un año diferente para el transporte. Iberia y Renfe están en pleno proceso de transformación, aunque por diferentes motivos.

International Airlines Group (IAG), la empresa resultante de la fusión de British Airways e Iberia, anunció el pasado mes de noviembre un plan de reestructuración "para salvar Iberia" que incluye un recorte de plantilla en 4.500 personas, una reducción de la capacidad en un 15%, con la suspensión de rutas y frecuencias no rentables, y la disminución de la flota en 25 aviones (cinco de largo radio y 20 de corto radio). El objetivo es mejorar los resultados en al menos 600 millones de euros para 2015 y conseguir que la compañía vuelva a lograr beneficios.

Se ha fijado el 31 de enero como fecha límite para alcanzar un acuerdo con los sindicatos. La compañía asegura que si no se lograra dicho acuerdo, serán necesarios "recortes mayores y una mayor reducción del tamaño y de las operaciones de Iberia, para proteger el tráfico natural de largo radio en Madrid y salvaguardar el futuro de la compañía".

Este plan se presentaba un día después de anunciar que querían integrar en su grupo a Vueling -compañía en la que ya cuenta con el 45,85% a través de la españo-

la- para contar con una plataforma 'low cost'. Para ello anunciaron el lanzamiento de una Oferta Pública de Adquisición (OPA) sobre el 100% de Vueling de siete euros por acción, lo que supone una prima del 27,97%. En total, la oferta suma 113 millones de euros. La compañía y los sindicatos, a los que in extremis se sumaba el Seplan, han comenzado el año negociando el plan, puesto que Iberia se puso como límite el 31 de enero para alcanzar un acuerdo que, al cierre de esta edición, aún se encontraba muy lejos.

Por su parte, el pasado verano la ministra de Fomento, Ana Pastor, anunciaba la "liberalización efectiva de la actividad del trans-

porte ferroviario a partir de julio de 2013". La ministra manifestaba que gran parte del déficit viene de las estaciones y las líneas de trenes ineficientes. "Hay tramos de infraestructuras que salen a 137.000 euros el kilómetro de vía", ha apuntado Pastor. El Gobierno aprobaba un Real Decreto Ley por el que fija la "apertura efectiva" a la competencia del transporte de viajeros en tren, de forma que otros operadores distintos a Renfe puedan prestar este servicio y competir con esta operadora pública. Así que se espera que en este semestre comiencen a ponerse sobre la mesa las cartas de las posibles interesadas en el negocio. Los operadores de transporte por carre-

tera y las constructoras siempre han señalado que estudiarían el asunto cuando fuese una realidad.

Lo cierto es que hay mucho escepticismo porque el transporte de Mercancías, liberalizado desde hace unos años, sigue siendo una asignatura pendiente, con una cuota del 4%, pese a que el canon es bajo, entre 20 y 30 veces inferior al que se aplica en Francia. Además Renfe tiene que de hacer la digestión de FEVE que se integraba en Renfe el pasado 31 de diciembre. La integración en Renfe y Adif "no podrá suponer en ningún caso incremento de dotaciones, retribuciones ni otros gastos de personal al servicio del sector público.

## Las constructoras echan el resto en Asia, Rusia y Brasil

■ Las grandes constructoras españolas ya tienen el 81,2% de su negocio fuera de España. El sector nacional no ofrece buenos síntomas, así que el sector ha redoblado su apuesta por el exterior. Las seis principales compañías - ACS, Acciona, FCC, Sacyr, Ferrovial y OHL - suman proyectos de obras civiles internacionales por casi 73.000 millones de euros.

Rusia es uno de los países donde tienen puestas todas sus esperanzas. Y es que ya han empezado a conseguir importantes contratos. OHL, por ejemplo, se ha hecho con las obras del ferrocarril Ural Polar, llamado a sacar el carbón y otras materias primas del céntrico distrito ruso de Yamalia, un contrato de 500 millones de euros. Además, la constructora que preside Juan Miguel Villar Mir ya ha avisado de que su filial checa OHL TZ seguiría participando en concursos de gran volumen en Rusia. Y lo hay. El principal, el tren de alta velocidad que unirá Moscú y San Petersburgo. Un proyecto de 660 kilómetros que está valorado en 14.000 millones de euros. Los empresarios nacionales ven que en el país presidido por Vla-



Las constructoras españolas, punteras en alta velocidad.

EUROPA PRESS

dimir Putin tienen muchas posibilidades. Rusia tiene precalificados cinco consorcios y uno de ellos es español, encabezado por Adif. El proyecto de este AVE es parecido al de Arabia Saudí, ya que se licitará todo el proyecto al mismo tiempo y no por trozos.

Algo que ocurrirá con oro gran poroyecto, en Brasil, en el que también quieren participar. E pasado mes de agosto, el Gobierno brasileño anunciaba el tercer plan en cinco años para dar a Brasil "las

infraestructuras compatibles con su tamaño", en palabras de la presidenta Dilma Rousseff. El plan prevé la construcción en régimen de concesión de 10.000 kilómetros de ferrocarriles y 7.500 kilómetros de carreteras. El total de la inversión presentada asciende a 133.000 millones de reales (53.300 millones de euros), de los que dos tercios se dedicarán a ferrocarriles y el tercio restante, a carreteras.

La joya de la corona del PAC: la línea de alta velocidad entre Río de Janeiro, São Paulo y Campinas. El proyecto, cuya conclusión estaba inicialmente prevista para el próximo Mundial de fútbol en 2014, aunque no parece que puedan cumplirse estos plazos.

El interés viene de lejos. En la subasta de los aeropuertos de São Paulo, Campinas y Brasilia, celebrada a principios de 2012, tanto Ferrovial como el consorcio formado por OHL y Aena presentaron ofertas, que acabaron derrotadas.

Y en Asia, después del triunfo del consorcio español por el AVE Medina-La Meca, las compañías aseguran que estarán pendiente de cualquier oportunidad que surja.