



I. Fainé, ex-presidente de Caixabank.



A. Franco, ex-presidente de Ibercaja.



B. Medel, ex-presidente de Unicaja.



C. Egea, presidente de BMN hasta que se formalice la fusión con Bankia.

Las cajas se quedan huérfanas. Amado Franco, uno de los más firmes defensores del modelo de las cajas de ahorros, deja Ibercaja y sigue los pasos ya iniciados hace unos meses de otros históricos del sector como Isidro Fainé y Braulio Medel. Con ellos, y con la previsible marcha de Carlos Egea, presidente de BMN, tras la fusión con Bankia, se van los últimos "cajeros" y se pone fin a

una etapa en la que estas entidades han acabado transformadas en bancos. Algunas tendrán incluso que salir a Bolsa, un duro trago que tendrán que asumir los "nuevos", que aunque no siempre son más jóvenes que sus predecesores, sí están más alejados de la política, que tantos disgustos causó en los antiguos órganos de gobierno de las antiguas entidades de ahorro.

**Tras el adiós de Franco en Ibercaja y la salida de Egea de BMN, se da por concluido el relevo en las cúpulas de las entidades de ahorro, menos politizadas y algo más jóvenes**

## Fin de ciclo en las cajas

### ■ Esmeralda Gayán

Las cajas ya no son lo que eran, ni tampoco sus cúpulas. No queda ninguno de los presidentes que estaban al frente de sus entidades en el momento del estallido de la crisis. Con la salida de **Amado Franco de Ibercaja, Isidro Fainé de Caixabank, Braulio Medel de Ibercaja, y la futura marcha de Carlos Egea de BMN, antigua Caja Murcia, se pone punto y final a una era.**

El tiempo y Bruselas han conseguido su objetivo, ya que por una parte, es una cuestión de edad y veteranía – Franco, Medel, Egea y Fainé superan la setentena – y por otra, la nueva Ley de Cajas impulsada desde Europa y ejecutada por Luis de Guindos hacia incompatible ser miembro del patronato de una fundación y a la vez pertenecer al consejo de administración de un banco. Ésa fue una de las exigen-

cias del **Banco Central Europeo (BCE)** en materia de gobernanza en las antiguas entidades de crédito. Hay que tener en cuenta que esas fundaciones bancarias no eran sino las principales accionistas de los bancos a los que traspasaron su negocio.

El primero en abandonar por este motivo fue Isidro Fainé, que hasta el día anterior de entrar en vigor la nueva normativa, el 30 de junio, no hizo oficial que dejaba la presidencia de Caixabank, así como su puesto de vocal en el consejo de administración del banco catalán. El banquero catalán se mantuvo al frente de la **Fundación Bancaria La Caixa**, principal accionista del banco, y sigue haciéndolo a fecha de hoy, compatibilizándolo con la presidencia de **Gas Natural**.

El nuevo presidente de Caixabank es **Jordi Gual**, de 60 años y hasta entonces economista jefe de la enti-

dad, que asumió el cargo de presidente no ejecutivo, por lo que la responsabilidad sobre la estrategia del banco recae sobre el actual consejero delegado, **Gonzalo Gortázar**, de 52 años. Ambos heredan una entidad fuerte, después de que Fainé multiplicase por 4,6 veces su tamaño, doblando el número de clientes y triplicando la inversión en Obra Social.

Similar decisión a la tomada por Fainé fue la de Braulio Medel, que

**Los antiguos presidentes dejan una buena herencia a los nuevos: así, Fainé multiplicó por 4,6 veces el tamaño de Caixabank, mientras que Franco duplicó el volumen de actividad de Ibercaja**

estuvo al frente de Unicaja durante la friolera de 25 años y que abandonó la presidencia de Unicaja Banco para continuar como presidente de la **Fundación Bancaria Unicaja**. Su relevo en el banco ha sido Manuel Azuaga, de la misma edad que él – por lo que en este caso, no se produce relevo generacional – y que acumula una experiencia de 43 años en el sector financiero, como consejero delegado y vicepresidente de Unicaja Banco desde octubre de 2013 y, anteriormente, director general desde 2010. También es presidente de **España-Duero (Banco CEISS)** desde la incorporación de esta entidad financiera al grupo en marzo de 2014.

La decisión opuesta es la que en Ibercaja tomó Amado Franco. Hace ahora un año anunció que continuaría al frente del banco, mientras que la presidencia de la Fundación recaería en Honorio Romero, que

hasta ahora era el director de la Real Sociedad Económica Aragonesa de Amigos del País, entidad fundadora de la caja aragonesa.

Sin embargo, un año después, Franco ha presentado su renuncia por motivos personales, tras 47 años de intensa dedicación a la institución, 17 de ellos como director general y 13 como presidente, primero de la Caja y, desde 2011, del banco.

Como presidente, en 2004, la entidad completó su implantación nacional y más que duplicó el volumen de actividad. Se anticipó al cambio de ciclo económico con medidas como el freno al crédito

**Sólo queda pendiente para poner punto y final a cualquier reminiscencia de las antiguas cajas de ahorros la salida a Bolsa de Ibercaja y Unicaja, ya que Kutxabank no lo hará**

promotor, que permitió, pese al tsunami financiero vivido, asegurar el futuro. Con un sector en reestructuración, que partía de 45 cajas de ahorros, Ibercaja es uno de los cuatro bancos procedentes de cajas que no ha recibido ayudas públicas directas. Tras absorber en 2013 a **Caja3 (CAI, Círculo de Burgos y Badajoz)**, se ha convertido en el octavo grupo bancario de España.

Además de todo ello, Franco ha sido uno de los más firmes defensores del sistema de las cajas de ahorros, que ha sido cuestionado y bajo revisión tanto en el Parlamento como por el **Banco de España** por haber sido uno de los factores determinantes del rescate bancario español.

### Carlos Egea, en junio

Ahora, sólo queda Carlos Egea por decir adiós a la entidad que ha presidido en los últimos siete años, BMN, tras su fusión con Bankia, aunque en realidad ya era presidente de Caja Murcia, entidad en la que ingresa en 1976 y va escalando desde director general, a vicepresidente y finalmente a presidente en junio de 2008.

Solo queda pendiente para poner punto y final a cualquier reminiscencia de las antiguas cajas de ahorros la salida a Bolsa de Ibercaja y Unicaja. Pero para ello habrá que esperar aún un tiempo. Hasta 2020 hay tiempo.

Ocurriría lo mismo con **Kutxabank**, pero esta entidad prefiere pagar un canon por no cotizar. Esta firma vasca, de hecho, es la única excaja de ahorros que ha sufrido menos cambios en su estructura. Es verdad que es un banco, pero también es cierto que sigue siendo la más politizada y sus accionistas son las tres fundaciones que dieron su origen a la entidad: **BBK, Kutxa y Vital**.

Precisamente el **Ministerio de Economía** ha decidido suavizar la penalización que pesaba sobre las antiguas cajas de ahorros y sus fundaciones bancarias por tener más del 50% de su capital. Tendrán cuatro años más para rebajar este porcentaje sin penalización, es decir, hasta el año 2024.

Esta es una de las novedades que incluye un proyecto de Real Decreto del Gobierno por el que pretende modificar el Real Decreto de desarrollo de la Ley de Cajas de ahorros y Fundaciones Bancarias.

Un gesto que se interpreta como una carta de cambio frente al esperado apoyo del **PNV** a los presupuestos del **Partido Popular**, según explican fuentes parlamentarias.

## FG, el único presidente por encima de los 70

■ A Tras la salida **Amado Franco de Ibercaja** y la próxima de **Carlos Egea de BMN**, supuestamente a partir de junio, cuando se materialice la fusión con Bankia, solo queda **Fancisco González**, presidente de BBVA, como el banquero español más veterano. Con 72 años, los estatutos del banco le permiten estar al frente de la entidad hasta los 75 años. Quiere agotar su mandato, pero ya ha designado a su sucesor y, según se rumorea en el

sector, los máximos responsables del **Banco Central Europeo (BCE)** y Banco de España lo saben. En la terna sucesoria están **Carlos Torres Vila**, consejero delegado del banco; **José Manuel González-Páramo**, consejero ejecutivo de la entidad y **Jaime Caruana**, presidente del Banco Internacional de Pagos. Sus nombres al menos son los que suenan. No obstante, por ahora mantiene su cargo. Lleva

20 años al frente de BBVA –en principio, BBV después fusionado con Argentaria bajo la autorización del Gobierno– y, por el momento, podrá mantener la presidencia hasta que cumpla los 75, en el año 2019, aunque ha dicho que no agotará el plazo. La decisión sucesoria más importante la tomó hace ahora un año, cuando relevó al entonces consejero delegado, Ángel Cano, por Carlos Torres.

Y es que BBVA se ha convertido en una excepción ya en la banca española, ya que en los últimos años se ha vivido una renovación completa al frente del sector financiero español, aunque no en todos los casos se ha producido un relevo generacional. La penúltima convulsión, aparte de la de **Ibercaja**, con la salida de **Amado Franco**, se ha producido en el **Popular**, con la salida de **Ángel Ron** (1962), el presidente más joven de la banca

española hasta el momento, y la llegada de un veterano como **Emilio Saracho** (1955). **Josep Oliú** es otro de los banqueros más longevos, al frente de Banco Sabadell, que preside desde el año 1999. El catalán no ha mostrado por el momento ninguna intención de retirarse, después de nueve años en los que cuenta con un consejero delegado, **Jaume Guardiola**, que está el primero en la lista sucesoria.