



Miguel Martín (izda.) le cede el testigo al nuevo presidente de la AEB, José María Roldán.

F. MORENO

El nuevo presidente de la patronal bancaria, José María Roldán, procedente de la cúpula del Banco de España y con una labrada imagen de persona competente entre sus colegas europeos, llega al cargo con varias papeletas que resolver. La primera, recuperar el prestigio de la banca dentro de España ante la opinión pública y la segun-

da, defender sus intereses en Europa, donde se está tejiendo el futuro de la regulación financiera comunitaria. Roldán tendrá que demostrar si la AEB es un mero portavoz de los gigantes Santander y BBVA, quienes negocian directamente con las autoridades comunitarias, o si su voz defiende a todo el sector.

El nuevo presidente de la AEB debe limpiar la imagen de la banca y defenderla ante Bruselas y Francfort

Roldán, la voz de Botín y FG para negociar en Europa

■ Esmeralda Gayán

José María Roldán Alegre se ha convertido con sus recién cumplidos 50 años en el más joven de los cuatro presidentes que ha tenido la **Asociación de la Banca Española (AEB)**. Este economista nacido en Teruel accede al cargo de la patronal bancaria después de protagonizar una meteórica carrera en el **Banco de España**.

Fue en el organismo que hoy lidera **Luis María Linde** donde, desde su entrada en 2000 como director general de Regulación y Estabilidad Financiera pero más concretamente a partir de 2008, ha vivido en primera persona uno de los episodios más problemáticos de la reciente historia financiera española, hasta

octubre de 2013, cuando el nuevo gobernador decidió relevarle para formar su propio equipo. En esos años 13 años, Roldán reguló un sector financiero que por el momento ha costado ya más de 60.000 millones a los contribuyentes.

Precisamente esta razón fue la que esgrimió el ministro de Economía, **Luis De Guindos**, para oponerse a su nombramiento. Tras conocer la noticia, comunicó que estaba dispuesto a cambiar la ley de incompatibilidades que rige en el Banco de España y que permite a uno de sus consejeros pasar a formar parte de la banca en seis meses.

La AEB, con **Emilio Botín** a la cabeza, mantuvo a su candidato frente al rechazo del Gobierno y

finalmente, se ha salido con la suya. "Pero eso es agua pasada", señalan fuentes próximas al Ministerio, que quitan hierro al asunto.

Esta polémica ha empuñado el elevado perfil técnico de Roldán y su habilidad y experiencia para moverse dentro de las instituciones de regulación financiera europeas. De hecho, fuentes del sector comentan que en la última visita a Madrid de **Vitor Constâncio**, vicepresidente del **Banco Central Europeo (BCE)**, el nuevo "jefe" de los banqueros dejó patente una gran familiaridad en el trato.

Según estas mismas fuentes, Roldán ha demostrado más que suficientemente su capacidad para negociar con la Comisión Europea y con el BCE la forma en la que la

banca española pasará a integrarse en la futura unión bancaria. "Lleva 16 años viajando por Europa, los conoce absolutamente a todos y además habla muy bien inglés", añaden.

Unos requisitos que le harán falta porque en Europa es precisamente donde se está confeccionando la legislación que va a marcar el futuro de la banca española, desde el **Mecanismo Único de Supervisión (MUS)**, el fondo de resolución único o el depósito común de garantía de depósitos.

El marcado carácter comercial de los bancos españoles nada tiene que ver con los grandes bancos de negocios alemanes o franceses, según explican los expertos. "Se está librando una verdadera batalla

en Europa donde las grandes entidades están ejerciendo de lobby directamente", explica un experto de una entidad financiera.

Una batalla en la que la AEB, hasta ahora, ha estado en un segundo plano, según aseguran varios ejecutivos bancarios. Así ha sucedido en el caso de las propuestas al BCE tras la publicación del borrador del reglamento del nuevo Mecanismo Único de Supervisión. Entre los 36 comentarios recibidos están presentes las patronales de los principales países, como Alemania, Francia, Italia o nuestra vecina Portugal, pero llama la atención la ausencia de la

Roldán tiene algo que ninguno de sus antecesores en la AEB pudo disfrutar: conexión directa con las altas instancias del Banco Central Europeo

patronal española, que no ha aportado documento alguno. Basta con consultar la lista que publica el organismo que lidera Mario Draghi.

El motivo de esta ausencia, según estas fuentes, es que la función de lobby en Europa hasta ahora la ejercen directamente los grandes bancos, en el caso español, **Santander** y **BBVA**, algo que también sucede en otros países.

Esto explicaría que Roldán no sea para algunos más que "el candidato perfecto" de Emilio Botín y **Francisco González**. Un interlocutor idóneo de cara a Fráncfort y a Bruselas, donde sabe moverse como pez en el agua. No obstante, hay que recordar que Roldán recibió el consenso previo de los cinco mayores bancos de la asociación. Es decir, que además del Santander y el BBVA, la propuesta contaba con el apoyo del Banco Popular, Sabadell y Bankinter, según lo establecido en el artículo 16.3 de sus estatutos sociales. Unos estatutos que se encargó de cambiar el anterior presidente, **Miguel Martín**, "con el ánimo de invitar a las antiguas Cajas de ahorros a que entren a formar parte de la patronal", explican fuentes del sector.

La herencia recibida

José María Roldán hereda la presidencia de una AEB en la que sus asociados están obligados a recuperar la rentabilidad y la reputación perdida tras una "travesía del desierto", según una expresión del propio Miguel Martín, su antecesor en el cargo.

La AEB que hereda Roldán no consiguió que los Reales Decretos De Guindos de saneamiento de la exposición inmobiliaria en 2012 dejaran fuera a la banca sana. Tampoco ha podido evitar que el Gobierno haya quitado a los bancos el control del Fondo de Garantía de Depósitos (FGD).

En cambio, Martín sí consiguió sacar adelante el Real Decreto de refinanciaciones, hecho al dictado de la banca y que permitirá sacar de mora los créditos refinanciados cuando haya una quita, espera o conversión de deuda en capital, en contra del endurecimiento del año pasado cuando el Banco de España obligó a considerar morosos la mayoría de estos préstamos.

Las últimas victorias de la patronal han sido los créditos fiscales, un regalo de unos 40.000 millones para la banca en forma de favores fiscales, y también se ha conseguido suavizar el escenario adverso de los test de estrés. Pero esto último ha sido más mérito, según explican fuentes del sector, del Banco de España.

Un funcionario alejado del negocio bancario

■ "Lo que necesita ahora el sector financiero español es que la AEB la presida un profesional con un perfil técnico", señalan fuentes cercanas a una destacada entidad, que añaden que **José María Roldán** cumple perfectamente con este requisito. Sin embargo, hay también quien piensa que el nuevo presidente de la patronal es un funcionario alejado del día a día del negocio bancario. En cualquier caso, el nombramiento de Roldán ha suscitado reacciones

muy diversas entre las entidades financieras. La mayoría creen que el más adecuado para el puesto, en un momento en el que el futuro de la banca depende cada vez más de lo que se decida en el seno de la Unión Europea (UE). Estos requisitos hicieron que el nuevo líder de la banca fuese elegido por unanimidad de los cinco mayores bancos. Lo cierto es que **Miguel Martín** tampoco era "un banquero" en el sentido más puro del término, sino que llegó a la presidencia de la patronal

tras haber sido subgobernador del BdE entre 1992 y 2000. Tampoco lo fue su predecesor, **José Luis Leal**, ministro de Economía con la UCD entre 1979 y 1980. El único que sí tenía un perfil puramente bancario fue **Rafael Termes**, que presidió la AEB hasta 1990, y fue consejero delegado del **Popular** entre 1966 y 1977. Sin embargo, Roldán tiene algo que ninguno de sus antecesores pudo disfrutar: conexión directa con las altas instancias del BCE.

Contacto en el BCE

Según explican desde el sector, su contacto en la Eurotorre de Fráncfort no es otra que la nueva directora general adjunta del Mecanismo Unificado de Supervisión, **Margarita Delgado**. "Delgado y Roldán se conocen desde hace muchos años, desde que ella trabajaba en el Banco de España, lo que ahora puede resultarle de gran ayuda de cara a representar los intereses de los bancos españoles, en especial de los más grandes", explican

fuentes próximas al supervisor.

Entre los principales retos, Roldán tendrá que afrontar la recuperación de la rentabilidad perdida, ya que el ROE al cierre de 2013 se situó en el 4,43, mientras que el coste del capital es del 12%. Recuperar la buena imagen ante la ciudadanía es, junto a la rentabilidad, otro de los objetivos de Roldán, que como su antecesor, tendrá que defender su contribución a la salida de la crisis financiera. Según los datos de la AEB, las entidades "sanas" han contribuido a rescatar a entidades "enfermas" con 16.117 millones de euros, según datos de la patronal.