



Luis de Guindos, ministro de Economía y Competitividad.

FERNANDO MORENO

Economía tiene un plan para recuperar la idea de crear un gran banco público que supondrá el 18% del mercado financiero español. Bankia, Catalunya Banc y Novagalicia compartirán una estrategia común mediante un holding bajo el paraguas del FROB. El departamento que dirige Luis De Guindos descarta fusionar las tres entida-

des. Tampoco se lo permite Bruselas por cuestiones de competencia. Cada entidad contará con su propio equipo directivo que estará bajo la supervisión de José Ignacio Goirigolzarri. Se trata de una solución temporal que permitirá vender en el futuro estas entidades, inyectar más crédito a la economía y compartir costes.

**Economía planea la creación de un holding para Bankia, Novagalicia y CX que controlará el 18% del mercado, con 55.000 millones de liquidez, y abrirá el crédito**

## De Guindos resucita la gran banca pública

### ■ Esmeralda Gayán

El Gobierno prepara una nueva propuesta lanzada por **Luis de Guindos** a la Comisión Europea. Tras la negativa de Bruselas a una fusión completa de **Bankia, Novagalicia y Catalunya Banc**, el ministro de Economía, lejos de conformarse, ha dado un vuelta de tuerca a estos planes.

La nueva fórmula supone la creación de un holding bajo el paraguas del **Fondo de Reestructuración Bancaria (FROB)** en el que se agruparían las tres entidades rescatadas, pero sin llegar a una fusión real. Para ello, ha encargado a una consultora externa, **McKinsey**, mediante concurso público -aunque no ha emitido ningún comunicado al respecto- la elaboración de un plan estratégico para ese holding, según explican fuentes cercanas al **Banco de España**.

La idea es que estas tres entidades mantengan una política común, con especial énfasis en el crédito a familias y pymes, pero que además el FROB pueda vender, en cuanto encuentre una buena oferta, Novagalicia y Catalunya Banc, operaciones para las que Bruselas dio un plazo de cinco años.

Respecto a la fórmula del holding, fuentes del FROB señalan que "se está estudiando, pero aún es prematuro para avanzar cuál será la estructura definitiva", insisten. En cualquier caso, lo que sí es seguro es que se mantendrá la independencia de cada una de las entidades que formarán parte del grupo.

Los expertos coinciden en que el hecho de que tengan un accionista común hará más fácil coordinar comportamientos en estas entidades. La intención de Economía es utilizar a

este grupo de bancos públicos para estimular el crédito de las familias y pymes debido al enorme volumen de liquidez con que cuentan des-

**Las entidades bajo el paraguas público tendrán que reorientar su modelo empresarial hacia el negocio minorista y el préstamo a las pymes en sus regiones de origen**

### Goirigolzarri, el capitán del barco de las nacionalizadas

■ El encargado de llevar las riendas del nuevo holding de banca pública sería **José Ignacio Goirigolzarri**, presidente de **Bankia**, y su equipo gestor. Fuentes financieras dan por hecho que será el banquero vasco quien pilote la operación, una hipótesis que el FROB no confirma ni desmiente. "Goirigolzarri y sus directivos son el mejor equipo de banca minorista que hay actualmente en el sector financiero español", ha llegado a decir el ministro de Economía, **Luis de Guindos**, en círculos reducidos. El presidente de Bankia se encargaría del

departamento financiero, Tesorería y Riesgos. No obstante, en un principio está previsto que los tres bancos rescatados mantengan sus respectivos equipos directivos. La idea es mantener las marcas comerciales y sus equipos de dirección, con la idea de hacer posible una venta futura. No obstante, la idea no ha gustado mucho a los directivos de **Novagalicia y de Catalunya Banc**, que ven en esta maniobra un ataque a sus cuotas de poder. De hecho, al presidente gallego, **Alberto Núñez Feijóo**, no parece haberle gustado la idea,

ya que él quiere un banco gallego, no monitorizado desde Madrid. Por su parte, fuentes próximas al Gobierno catalán de **Artur Mas** aseguran que el sistema no es viable. Les guste más o menos la idea, de momento, Luis de Guindos ha conseguido imponer su propuesta y convencer, no sólo al **Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB)**, sino también a las autoridades de Competencia de la Unión Europea, lideradas por **Joaquín Almunia**. Por otra parte, no hay que descartar que en el holding público

acabasen entrando otras entidades cuyo futuro está todavía en el aire. Esta misma entidad pública, por tanto, podría dar cobijo a las entidades financieras que finalmente no pudieran realizar los planes aprobados por la Comisión Europea a finales del año pasado, cuando autorizó los planes de reestructuración de los bancos españoles **Liberbank, Caja3, BNM y Ceiss**, las entidades no nacionalizadas que necesitaban ayudas públicas. Estas cuatro entidades requerían ayudas por 1.865 millones de euros, menos del 30% de los 6.248 millones de necesidades de capital que les detectó en su análisis la consultora **Oliver Wyman**.

hacer Bankia. La entidad que preside **José Ignacio Goirigolzarri** contempla más de 8.000 millones de euros en créditos a familias y empresas entre 2012-2014, según consta en su Plan Estratégico. La entidad ha anunciado que se centrará en aumentar su cartera crediticia de pymes del 24% actual al 38%, mientras que la cartera hipotecaria descenderá en 15.000 millones, "lo que no significa que no concedamos hipotecas nuevas", explican en la entidad.

Durante las próximas semanas, el Gobierno acabará de perfilar su posición y la incluirá en un plan estratégico para las entidades controladas por el FROB.

El documento fijará, asimismo, las políticas que adoptará el Estado para recuperar el máximo importe posible del dinero invertido en los bancos públicos.

"El objetivo es maximizar la gestión y preservar el valor de las entidades para después enajenarlas en su debido momento", ha declarado el secretario de Estado de Economía, **Fernando Jiménez Latorre**. El número dos de Luis de Guindos ha reconocido que estos planes comenzaron a dibujarse con la suspensión de la subasta de CatalunyaCaixa. "Creímos que no era el mejor momento para vender", ha dicho.

### Desinversión

La desinversión por parte del Estado debe realizarse dentro de un plazo no superior a los cinco años a contar desde la fecha de suscripción de las acciones. En el caso de Catalunya Caixa y Novagalicia, los planes de resolución de ambas entidades, aprobados por la Comisión Europea, establecen que los trámites para la venta deberían comenzar a finales de julio de 2015 y que un acuerdo de venta debería firmarse antes de que finalice 2016.

En el caso de Bankia, su presidente calcula que a partir de 2014 ó 2015 la entidad empiece a generar valor y pueda comenzar a realizar un proceso de privatización que podría suponer trocear la entidad: una venta "trozo a trozo" a partir de 2014, según ha dicho el propio Goirigolzarri.

Bruselas ha dado su visto bueno a Economía. El comisario europeo de Competencia, **Joaquín Almunia**, no ha puesto objeciones a la nueva fórmula que propone De Guindos. Según fuentes comunitarias, la creación de este holding no afectaría a la competencia del sistema financiero español, porque mantendrían su negocio por separado.

No obstante, las tres entidades juntas suman el 18% del pastel financiero español, un porcentaje lo suficientemente alto como para que Almunia siga de cerca este asunto.

Por su parte, la banca sana mira con recelo el nuevo holding de banca pública. "El holding público es una idea que me gusta, pero ya hay un holding público que es el FROB", ha dicho el presidente de la **Asociación Española de la Banca (AEB)**, **Miguel Martín**. El líder de la patronal bancaria defiende que este holding público que aúne a las entidades nacionalizadas debe ser diferente al Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria, debido a que este órgano tiene muchas más competencias.

La AEB no parece preocupada por el hecho de que la aparición de este holding genere más competencia en el sector. "La competencia es bienvenida. Ahora lo que nos falta es competencia, así que no me preocupa", ha dicho Martín quien, no obstante, insiste en la necesidad de que la competencia no sea mala. "Supongo que la competencia que haría el holding sería buena y no abusaría de su posición de mercado", ha recalcado.