

El Banco de España ha tirado de prejubilados de la banca para sustituir a antiguos gestores de las Cajas nacionalizadas. Los dos mayores bancos españoles son también los que más ex han colocado. Así, por ejemplo, el Santander pondrá su sello en los procesos de reordena-

ción de la CAM, Unnim y Novacaixagalicia. El banco que preside Emilio Botín ha colocado tres de sus antiguos directivos en estas entidades. Por su parte, el BBVA hace lo propio en CatalunyaCaixa y Unnim, lo que hace pensar en un posible acercamiento futuro.

Botín se posiciona en la CAM y NCG y deja CatalunyaCaixa para el BBVA

La banca coloca a sus 'ex' en las Cajas nacionalizadas

■ **Esmeralda Gayán**

Hace un año, en diciembre de 2010, el **Banco de España** comenzó a formar varios equipos con directivos de banca de primer nivel, ya prejubilados. La idea de **Miguel Ángel Fernández Ordóñez** era contar con un banquillo listo para saltar al terreno de juego en caso de que hubiera que intervenir alguna entidad.

Por aquel entonces, ya había tomado el control de **Caja Castilla-La Mancha (CCM)** y **CajaSur**. Y el supervisor tenía claro que no serían las últimas.

Así nacieron los gestores del Fondo de Reestructuración Ordenada Bancaria (FROB) que hoy gestionan las Cajas nacionalizadas: **CAM, Unnim, CatalunyaCaixa** y **Novacaixagalicia**. Un total de 13 profesionales procedentes del mundo financiero, en buena parte de **BBVA** y **Santander**, que van a jugar un papel fundamental en el saneamiento y en la posterior subasta de las entidades.

En su particular "acoso y derribo" a las Cajas, Ordóñez quiso quitarse de en medio a las viejas guardias y colar en las cúpulas a nuevos gestores procedentes de los bancos, para convertirlos precisamente en eso y cambiar la filosofía de gestión.

Cazatalentos

Para ello contrató a la empresa cazatalentos Seeliger y Conde - a través del FROB - que creó equipos formados por tres personas: uno realizaría las labores de director general, otro sería responsable de riesgos y un tercer gestor se encargaría de vigilar el balance y controlar los costes. El mismo esquema que hoy se reproduce a la perfección en las Cajas nacionalizadas.

Los dos mayores bancos españoles han sido cantera de estos profesionales. Así, por ejemplo, el Santander pondrá su sello en los procesos de reordenación de la CAM, Unnim y Novacaixagalicia. El banco que preside Emilio Botín ha colocado tres de sus antiguos directivos ya jubilados en estas entidades.

El más claro ejemplo es **Tomás González Peña**, que fue nombrado por el FROB administrador de la intervenida CAM. El exdirectivo exportará a la entidad alicantina el saber hacer adquirido como director de banca corporativa del **Santander Central Hispano** para España y Portugal. González Peña cuenta además con experiencia en las tareas de salvamento de entidades arrolladas por la crisis, ya que fue también administrador en **Cajasur**, integrada después en **BBK**.

Años después vuelve a encontrarse en la CAM con **José Anto-**



Sede de Caja Mediterráneo (CAM), hoy nacionalizada.

nio Iturriaga - que también ha sido nombrado administrador - con quien ya entonces compartió la gestión provisional de la Caja andaluza. Iturriaga fue inspector del Banco de España entre 1984 y 1989 y después saltó al sector privado como director de auditoría interna del antiguo **Banco Zaragozano**, hoy

integrado en **Barclays**.

La terna de administradores públicos de la CAM se completa con un auditor puro y duro. Se trata de **Benicio Herranz**, quien ha desempeñado buena parte de su carrera como auditor en **Ernst & Young**, donde fue socio durante 16 años. Llegó a ocupar la Dirección General de Auditoría

los últimos cuatro años y también diversos cargos de auditoría en la **CECA**, con lo cual conoce bien a las Cajas de Ahorros.

NCG y Unnim

En el caso de Novacaixagalicia (NCG), Santander y BBVA se reparten los administradores. El primero ha colocado a **José**

Antonio Portugal, en su día responsable de **Banesto** en el área de banca de empresas en Aragón, Asturias, Cantabria, Castilla León y Galicia. Mientras, **Francisco González** cuenta en la Caja gallega con **José Borrué**, el que fue director general territorial del banco en el País Vasco y Cantabria.

Un tercero en discordia, **Joaquín Saurina**, procede de **Bankpime**, donde fue director financiero, de control y riesgos. También trabajó en **Caixa Girona**, recientemente adquirida por La Caixa.

El esquema se repite en Unnim, si bien en este caso, cuenta con cuatro administrado-

El banco que preside Emilio Botín ha colocado a tres de sus antiguos directivos jubilados en CAM, Unnim y NCG

res en lugar de tres. La entidad, controlada en un 100% por el FROB, cuenta ahora con dos antiguos ejecutivos de la gran banca.

Por un lado, **Jesús Gonzalvo**, ex directivo de BBVA en América Latina y por otro, **José Ramón Rodrigo Zarza**, antiguo directivo de Santander también en América Latina (**Banco Río**). Ambos trabajan mano a mano con **Javier Moreno Cepeda**, fundador del Club de Gestión de Riesgos de España. Y con **Antonio Abad**, presidente de la patronal catalana CECOT.

CatalunyaCaixa, para FG

El mercado da por hecho que si **Emilio Botín** se queda con la CAM, el BBVA podría hacerse con Catalunya Caixa.

Casualidad o no, lo cierto es que el banco que preside Francisco González ha colocado a uno de sus "ex" en la Caja catalana. Se trata de **José Antonio García Rico**, procedente de

El mercado da por hecho que el Santander se queda con la Caja Mediterráneo y el BBVA apostará por CatalunyaCaixa

Banco Continental, filial peruana de la entidad.

Este profesional estará acompañado de otros dos profesionales con experiencia en el mundo de la banca, **Juan María Hernández Andrés** y **Orlando García Sánchez**. Este último fue socio director de Gobernanza Consulting, donde realizó labores de control interno, gestión de operaciones y estrategia de varias entidades financieras españolas.

Todos estos profesionales del FROB ejercen sus funciones en calidad de administradores provisionales de las Cajas con la misión de sanearlas y sacarlas al mercado. De ahí que no sea extraño que el sector tenga sus ojos puestos en ellos. En principio, se trata de personas que ya no mantienen ninguna relación con el banco o empresa de la que proceden, con lo cual no debería intervenir en un proceso de adjudicación, véase la CAM, CaixaCatalunya, Unnim o NGC. Ahora bien, su profesionalidad no les impide mantener sus contactos y redes sociales a lo largo de su carrera.

La Caja gallega, un gigante con pies de barro

■ Novacaixagalicia (NCG), fruto de la fusión de Caixa Galicia y Caixanova, se ha convertido en un gigante con pies de barro. La entidad va a tener complicado encontrar quien le quiera, porque su balance no es lo que parece. Según ha podido saber este periódico por una fuente solvente, de los 50.000 millones de activos que tiene, 20.000 están considerados basura. A eso suma una morosidad que se sitúa entre las más altas del sector.

"Es inviable", señala dicha fuente. "La única solución habría sido trocearla, y vender por activos, pero Núñez Feijóo estaba empeñado en tener una Caja y no permitió hacerlo", añade.

De las dos entidades que la forman, Caixa Galicia es la más atrapada con el sector inmobiliario. Caixanova, en cambio, está más ligada a la industria conservera y portuaria y tiene menor dependencia del ladrillo. Parece que ese "gran" proyecto de Caja gallega en el que ha puesto todo su empeño el presidente de la Xunta, Alberto Núñez Feijóo, no lo es tanto.

Fainé también entra en el reparto

■ **Isidre Fainé** también pinta, y mucho, en el mapa financiero español. El presidente de **Caixabank** y de la **CECA** se había mantenido en un discreto segundo plano desde que adquirió **Caixa Girona**. El caso es que la entidad que preside está entre las finalistas para hacerse con la **Caja del Mediterráneo (CAM)**, junto a los grandes,

Santander, BBVA y Sabadell, según ha trascendido. Fainé también tiene un fichaje en una de las Cajas nacionalizadas. Se trata del ex directivo de Caixa Girona, **Joaquín Saurina**, que ha entrado como uno de los administradores de **Novacaixagalicia**.

Como presidente de la patronal de las Cajas de Ahorros, Fainé dijo recientemente que no descara

la posibilidad de que se pueda producir algún otro proceso de concentración en el sector, después de que el mapa de Cajas haya pasado de 45 entidades a 15 en menos de dos años.

El presidente de la CECA se ha mostrado muy crítico, aunque sin cargar las tintas, con las condiciones exigidas para alcanzar una ratio de capital del 9%, que, de nuevo, no se tienen en cuen-

ta las condiciones particulares del sistema financiero español, que permite destinar beneficios para cubrir posibles deterioros del crédito.

"Esto ya ocurrió con los test de estrés de julio y preveíamos que volvería a pasar", ha comentado Fainé en un encuentro con periodistas durante la celebración del séptimo Congreso de Directivos de CEDE celebrado en Bilbao.